

Số: 04 /BC-S74-HĐQT

Hà Nội, ngày 07 tháng 4 năm 2021

BÁO CÁO

**Về công tác quản lý, điều hành SXKD của Công ty
thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020
và kế hoạch SXKD năm 2021**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Sông Đà 7.04

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo công tác quản lý, sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

I – TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD VÀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2020

1. Đánh giá chung tình hình hoạt động SXKD:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2020, Ban lãnh đạo cùng tập thể CBCNV Công ty cổ phần Sông Đà 7.04 đã nỗ lực phấn đấu lao động sản xuất tại các công trình, dự án của Đơn vị. Tuy nhiên, do nhiều yếu tố khách quan lẫn chủ quan, nên hoạt động SXKD của Công ty chưa hoàn thành các mục tiêu kế hoạch đã đặt ra, nguyên nhân chủ yếu như: Các công trình chỉ định thầu Đơn vị tham gia đã kết thúc; Công ty đang trong giai đoạn tập trung cơ cấu lại tổ chức hoạt động và quyết toán, thu vốn tại các công trình; Công ty chưa tìm kiếm được việc làm mới...

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 đạt được như sau:

- Hoàn thành công tác quyết toán tại các công trình trọng điểm như: Thủy điện Lai Châu, thủy điện Huội Quảng.

- Tổ chức thanh lý, chuyển nhượng một số tài sản hỏng, dư thừa không phù hợp với điều kiện sản xuất kinh doanh mới.

- Thực hiện sắp xếp lại, đổi mới mô hình hoạt động, tinh giảm đội ngũ cán bộ quản lý, nghiệp vụ để tiết giảm chi phí quản lý.

2. Các chỉ tiêu kinh tế, tài chính chủ yếu đạt được:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020
1	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	48.20	0
2	Doanh số bán hàng	Tỷ đồng	35	0
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(1,5)	(2,15)

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020
4	Các khoản nộp ngân sách	Tỷ đồng	2	2,19
5	Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	0,4	0,135
7	Chi phí QLDN	Tỷ đồng	4	2,743
8	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	2.5	1,7

II – HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

1. Đánh giá công tác quản lý công ty

- Công tác quản lý toàn diện các mặt của Công ty như: Quản lý vốn, quản lý tài sản, quản lý chất lượng, tiến độ công trình, quản lý đầu tư, quản lý lao động. Theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Trong quá trình hoạt động SXKD, Hội đồng quản trị và bộ máy quản lý điều hành của Công ty luôn chấp hành nghiêm chỉnh quy định của Pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước, Điều lệ và quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của Công ty.

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty xây dựng và triển khai Kế hoạch SXKD năm 2021 và các nội dung khác để trình Đại hội đồng cổ đông năm 2020 thông qua.

- Chỉ đạo triển khai thực hiện Kế hoạch SXKD năm 2021.

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tiếp tục tập trung thu vốn tại các công trình: Thủy điện Lai Châu; Thủy điện Huội Quảng; Thủy điện Nậm Chiến; Nhà máy xi măng Mai Sơn...và các công trình dự án mà công ty tham gia để phục vụ nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và trả nợ ngân hàng.

3. Công tác tổ chức, cán bộ thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2020 HĐQT đã ban hành 04 Nghị quyết, 02 Quyết định với các nội dung chủ yếu sau:

+ Thanh lý một số tài sản cũ không có nhu cầu sử dụng để tái sử dụng vốn hiệu quả.

+ Lựa chọn đơn vị kiểm toán và ủy quyền ký hợp đồng thuê kiểm toán BCTC năm 2020.

- Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

III - KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Cơ sở xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

- Tiếp tục thực hiện các Hợp đồng đã ký với các đối tác của Công ty như tại: Công trình thủy điện Nậm Thi 1 và 2; Sản xuất vữa bê tông thương phẩm tại Hà Nội;.

- Khai thác đá và sản xuất vật liệu đá dăm, cát nhân tạo tại Lương Sơn Hòa Bình.
- Sản xuất cầu kiện bê tông đúc sẵn để bán cho các doanh nghiệp xây dựng, giao thông.
- Dự báo tình hình kinh tế - xã hội chung trong năm 2021.

2. Thuận lợi:

- Đơn vị có thương hiệu, kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực sản xuất vật liệu xây dựng (Đá dăm, cát nhân tạo, bê tông tươi...).
- Bộ máy quản lý điều hành hầu hết là những cán bộ được đào tạo bài bản. Đội ngũ công nhân, cán bộ kỹ thuật có năng lực và tay nghề cao, có thể đáp ứng được yêu cầu năng lực tham gia thực hiện các công trình dự án mới.

3. Khó khăn:

- Ban lãnh đạo đã rất nỗ lực tìm kiếm việc làm thay thế, tuy nhiên chưa phát huy hết năng lực của xe máy thiết bị và con người hiện có.
- Hoạt động SXKD của Công ty tại các khu vực Hòa Bình, Hà Nội phụ thuộc rất nhiều vào các yếu tố thị trường, mức độ cạnh tranh cao, phát sinh nhiều chi phí, tư duy và trình độ quản lý, tổ chức sản xuất chưa thay đổi kịp thời để phù hợp với tình hình mới.

4. Các chỉ tiêu chính của kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2021	Ghi chú
1	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	19,4	
2	Doanh số bán hàng	Tỷ đồng	16,5	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,5	
4	Các khoản nộp ngân sách	Tỷ đồng	1	
5	Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	0,108	
6	Chi phí QLDN	Tỷ đồng	8	
7	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	4	

5. Mục tiêu tiến độ, khối lượng chính tại các công trình, dự án năm 2021:

- Tập trung Thu hồi dứt điểm công nợ tồn đọng với các khách hàng.
- Sau khi thu hồi được vốn sẽ thực hiện phục hồi sản xuất các ngành nghề truyền thống.
- Thường xuyên kiểm tra, giám sát các hoạt động quản lý, vận hành sản xuất điện thương phẩm của nhà máy đảm bảo năng suất, hiệu quả cao thông qua quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty CP thủy điện Cao Nguyên-Sông Đà 7 và Công ty CP Sông Đà 702.

- Giám sát, đôn đốc Công ty CP Sông Đà 7.02 thực hiện quá trình đầu tư, tổ chức thi công đúng tiến độ đề ra của dự án Nhà máy thủy điện Nậm Thi 1.

- Xử lý dứt điểm vật tư tồn đọng không có nhu cầu sử dụng, xe máy hư hỏng hoặc hoạt động không còn hiệu quả để thu hồi vốn đầu tư và trả nợ các tổ chức tín dụng.

- Làm việc với các ngân hàng, tổ chức tín dụng để vay vốn trung, dài hạn với điều kiện vay phù hợp để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh khi mở rộng SXKD trở lại.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Sông Đà 7.04. Rất mong nhận được các ý kiến góp ý của Đại hội về bản báo cáo trên, nhằm hoàn thiện hơn nữa trong công tác quản lý, điều hành SXKD năm 2021 và các năm tiếp theo của Công ty./.

Trân trọng !

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Hữu Doanh